

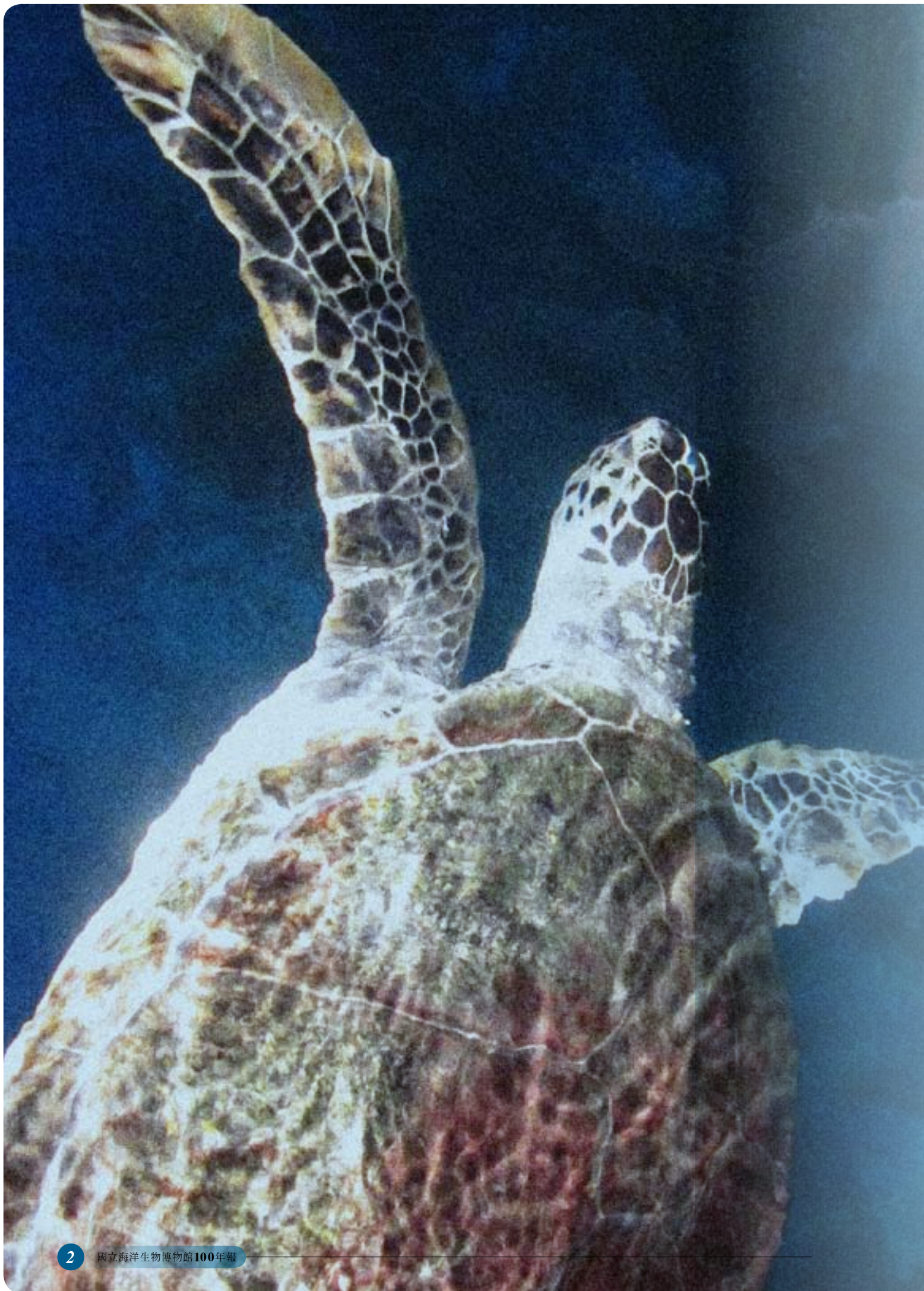


# 國立海洋生物博物館 100 年報



國立海洋生物博物館 出版









## 序

海生館是一個提供國人認識海洋、瞭解海洋生物、體會海洋生態與環境，進而關心、保育海洋之場域。希望藉由海洋環境與生態結合的展示規劃概念，以寓教於樂之方式，提供國人對台灣周遭海域，及世界各水域生物與其棲息環境的認識，拓展國人的海洋意識及海洋自然生態保育觀念；也希望能藉由海洋教育的推展，使國人對於海洋環境及海洋資源的永續利用與管理，有正確的知識與觀念，以發揚我國的海洋文化與產業。本館也致力於海洋生物及海洋資源的調查、研究與開發，以期成為國內及國際海洋生物學研究教學之樞紐，開發並傳播海洋生物學術研究成果。

海生館經營至今已逾12個年頭，除了開放民眾參觀的臺灣水域館、珊瑚王國館及世界水域館三個大型展示館外，也積極推動以後場為主的「海洋教育中心」，該中心是為配合環境教育法及政策之推動，建立民眾與自然環境互敬互重之橋樑，並培養國人保護環境之知識、技能、態度及價值觀，特別整合本館環境教育資源及相關人力，希望有效利用暨提昇海洋環境教育整體效益。

肇造之初，海生館即以成為國際一流的海洋博物館為努力目標。本年報的彙集出刊，代表將過去一年來海生館所走過的點點滴滴呈現於社會大眾面前接受檢視，「回顧」過去，也更積極「展望」未來。浩瀚的海洋提供了海生館寬廣的揮灑空間，期許同仁們鑑往知來，再創高峰。

國立海洋生物博物館 館長

王維賢

謹識

零 序

03

壹 人事會計

06

- 一、組織編制 06
- 二、員額 06
- 三、人員統計 06
- 四、人事相關業務 07
- 五、計畫類別統計表 07
- 六、決算表 08

貳 學術研究

14

- 一、研究報告 14
- 二、主題計畫 18
- 三、學術交流、研討會及專題演講 19

參 海生館與東華大學合作開設之研究所

36

- 一、海洋生物多樣性及演化研究所 36
- 二、海洋生物科技研究所 38

肆 生物馴養

40

- 一、海生館現有之展示生物 40
- 二、發展水生生物人工繁養殖技術 40
- 三、推動及執行保育相關工作 45
- 四、水族實驗中心 47

伍 展示教育

48

- 一、特別展示 48
- 二、網站服務與網路活動 54
- 三、展示企劃與推廣 56

陸 典藏蒐集

58

- 一、標本典藏 58
- 二、標本展示空間及規劃 60
- 三、影像管理系統 61
- 四、標本典藏研究 62
- 五、標本典藏展示 63



# Contents

## 柒 教育推廣

|    |               |    |
|----|---------------|----|
| 64 | ■ 一、展場教育活動    | 64 |
|    | ■ 二、學生教育活動    | 66 |
|    | ■ 三、教師培訓      | 68 |
|    | ■ 四、社會教育活動    | 69 |
|    | ■ 五、社區教育活動    | 70 |
|    | ■ 六、志工業務與活動   | 72 |
|    | ■ 七、科學教育活動統計表 | 73 |
|    | ■ 八、教材教具研發    | 75 |

## 捌 工務機電

|    |                 |    |
|----|-----------------|----|
| 78 | ■ 一、主要硬體建設及環境改善 | 78 |
|    | ■ 二、維護業務        | 78 |
|    | ■ 三、其他業務        | 81 |

## 玖 產學合作

|    |                                       |    |
|----|---------------------------------------|----|
| 82 | ■ 一、100年獲得公開之專利                       | 82 |
|    | ■ 二、100年尚在審核中之專利申請                    | 83 |
|    | ■ 三、協助館方與外界簽訂育成聯盟合作備忘錄、<br>合作意向書與技術移轉 | 83 |
|    | ■ 四、100年本館育成中心進駐廠商                    | 84 |
|    | ■ 五、人材育成與對外交流                         | 84 |
|    | ■ 六、工作大事紀                             | 85 |

## 拾 水族館部

|    |                  |    |
|----|------------------|----|
| 88 | ■ 一、水族館部各年度人員比較表 | 88 |
|    | ■ 二、水族館歷年入館人數統計  | 88 |
|    | ■ 三、身心障礙人士入館人數統計 | 88 |
|    | ■ 四、展場解說服務統計     | 89 |
|    | ■ 五、夜宿海生館        | 90 |
|    | ■ 六、領隊人員訓練活動     | 91 |

## 拾壹 圖書管理

|    |                  |    |
|----|------------------|----|
| 92 | ■ 一、圖書及非書資料藏量統計表 | 92 |
|    | ■ 二、圖書及非書資料借閱統計表 | 93 |
|    | ■ 三、館際合作         | 93 |
|    | ■ 四、圖書室線上資料庫     | 93 |

## 拾貳 出版品

|    |            |     |
|----|------------|-----|
| 94 | ■ 一、圖書類    | 94  |
|    | ■ 二、期刊、雙月刊 | 101 |



# 壹、人事會計

## 一、組織編制

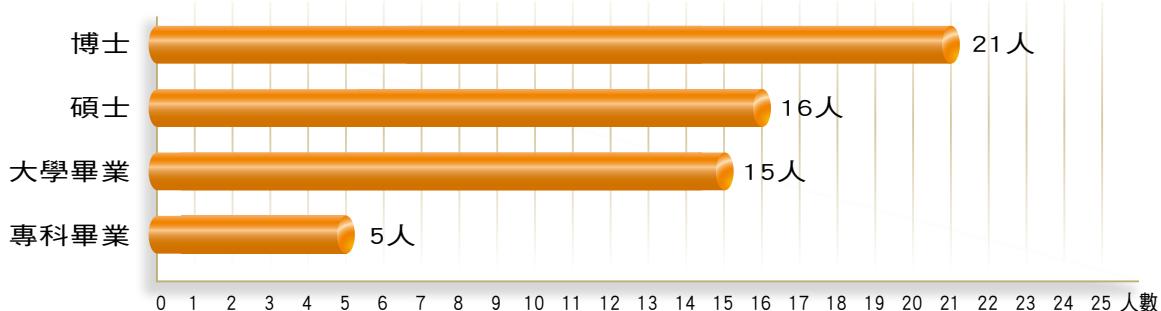
本館設5組4室1中心，分別為企劃研究組、生物馴養組、工務機電組、科學教育組、展示組、人事室、會計室、政風室、秘書室、產學合作中心（任務編組）。

## 二、員額

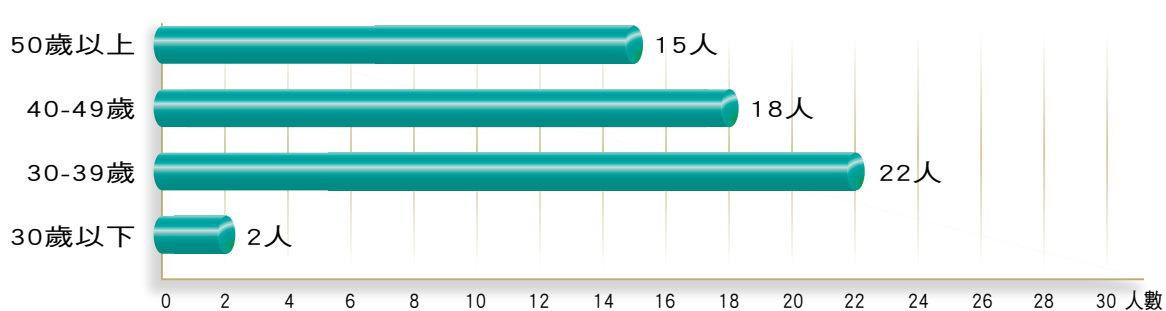
100年預算員額77人（含技工8人、工友2人、約聘僱人員6人），實際員額75人（以100年12月31日計）。

## 三、人員統計：計算職員至100.12.31日止，共57人（不含約聘僱人員）

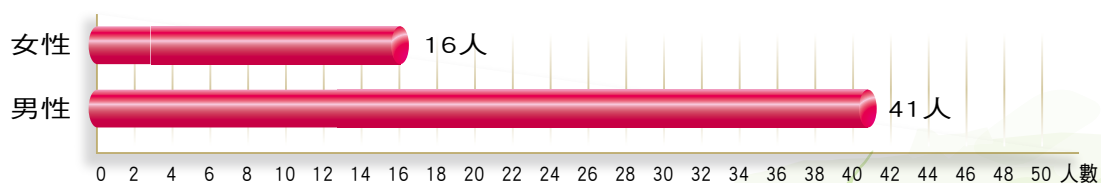
### 學歷（職員）統計



### 年齡（職員）統計



### 性別（職員）統計





#### 四、人事相關業務

##### 1. 任免遷調

任免遷調：外補4人、申請考試分發1人、調職3人、辭職2人。

##### 2. 退休

無。

##### 3. 考核獎懲：

計獎勵薦任5人次、聘任2人次、委任10人次，技工工友約聘僱2人次。

##### 4. 進修

國立成功大學研究所博士班1人、國立中山大學研究所博士班1人、中興大學博士班1人；終身學習部分，人事室100年度共辦理17場次，計有518人次參加。

##### 5. 文康活動

由各課室同仁自行組隊參加，計7梯次56人次。

#### 五、歷年計畫類別統計表

單位：新台幣元

| 年度<br>計畫類別 | 97年度 |            | 98年度 |            | 99年度 |            | 100年度 |            |
|------------|------|------------|------|------------|------|------------|-------|------------|
|            | 件數   | 核定總金額      | 件數   | 核定總金額      | 件數   | 核定總金額      | 件數    | 核定總金額      |
| 代收款計畫      | 19   | 19,502,440 | 18   | 12,570,720 | 13   | 13,843,000 | 9     | 9,505,000  |
| 國科會計畫      | 9    | 15,360,144 | 14   | 18,085,225 | 15   | 14,606,240 | 17    | 16,898,272 |
| 農委會計畫      | 1    | 2,270,000  | 1    | 2,270,000  | 2    | 2,545,000  | 2     | 2,080,000  |
| 受贈款及補助款項   | 0    | 0          | 4    | 2,968,665  | 6    | 5,725,000  | 8     | 4,090,189  |
| 服務升級計畫     | 1    | 1,500,000  | 4    | 34,400,000 | 0    | 0          | 0     | 0          |
| 建教合作中心     | 1    | 1,000,000  | 0    | -          | 0    | 0          | 0     | 0          |
| 合計         | 31   | 39,632,584 | 41   | 70,294,610 | 36   | 36,719,240 | 36    | 32,573,461 |

## 六、決算表

100年度收支餘絀決算表（草案）

單位：新台幣元

| 科 目        | 本年度預算數         |        | 本年度決算數         |        | 比 較 增 減         |         | 上年度決算數         |        |
|------------|----------------|--------|----------------|--------|-----------------|---------|----------------|--------|
|            | 金 額            | %      | 金 額            | %      | 金 額             | %       | 金 額            | %      |
| 業務收入       | 291,869,000.00 | 100.00 | 199,242,911.00 | 100.00 | (92,626,089.00) | (31.74) | 274,289,984.00 | 100.00 |
| 教學收入       | 39,800,000.00  | 13.64  | 36,359,922.00  | 18.25  | (3,440,078.00)  | (8.64)  | 30,917,528.00  | 11.27  |
| 建教合作收入     | 38,000,000.00  | 13.02  | 34,519,893.00  | 17.33  | (3,480,107.00)  | (9.16)  | 29,126,051.00  | 10.62  |
| 推廣教育收入     | 1,800,000.00   | 0.62   | 1,840,029.00   | 0.92   | 40,029.00       | 2.22    | 1,791,477.00   | 0.65   |
| 租金及權利金收入   | 123,884,000.00 | 42.45  | 30,000,000.00  | 15.06  | (93,884,000.00) | (75.78) | 121,318,000.00 | 44.23  |
| 權利金收入      | 123,884,000.00 | 42.45  | 30,000,000.00  | 15.06  | (93,884,000.00) | (75.78) | 121,318,000.00 | 44.23  |
| 其他業務收入     | 128,185,000.00 | 43.92  | 132,882,989.00 | 66.69  | 4,697,989.00    | 3.67    | 122,054,456.00 | 44.50  |
| 社教機構發展補助收入 | 128,185,000.00 | 43.92  | 128,949,000.00 | 64.72  | 764,000.00      | 0.60    | 121,185,000.00 | 44.18  |
| 其他補助收入     | 0.00           | 0.00   | 3,933,989.00   | 1.97   | 3,933,989.00    |         | 869,456.00     | 0.32   |
| 業務成本與費用    | 300,457,000.00 | 102.94 | 274,178,297.00 | 137.61 | (26,278,703.00) | (8.75)  | 271,299,025.00 | 98.91  |
| 勞務成本       | 131,374,000.00 | 45.01  | 119,578,657.00 | 60.02  | (11,795,343.00) | (8.98)  | 122,846,448.00 | 44.79  |
| 服務成本       | 131,374,000.00 | 45.01  | 119,578,657.00 | 60.02  | (11,795,343.00) | (8.98)  | 122,846,448.00 | 44.79  |
| 教學成本       | 39,800,000.00  | 13.64  | 36,325,527.00  | 18.23  | (3,474,473.00)  | (8.73)  | 30,917,528.00  | 11.27  |
| 建教合作成本     | 38,000,000.00  | 13.02  | 34,485,498.00  | 17.31  | (3,514,502.00)  | (9.25)  | 29,126,051.00  | 10.62  |
| 推廣教育成本     | 1,800,000.00   | 0.62   | 1,840,029.00   | 0.92   | 40,029.00       | 2.22    | 1,791,477.00   | 0.65   |
| 管理及總務費用    | 51,814,000.00  | 17.75  | 49,893,608.00  | 25.04  | (1,920,392.00)  | (3.71)  | 46,417,696.00  | 16.92  |
| 管理費用及總務費用  | 51,814,000.00  | 17.75  | 49,893,608.00  | 25.04  | (1,920,392.00)  | (3.71)  | 46,417,696.00  | 16.92  |
| 研究發展及訓練費用  | 77,469,000.00  | 26.54  | 68,380,505.00  | 34.32  | (9,088,495.00)  | (11.73) | 71,117,353.00  | 25.93  |
| 研究發展費用     | 77,469,000.00  | 26.54  | 68,380,505.00  | 34.32  | (9,088,495.00)  | (11.73) | 71,117,353.00  | 25.93  |





100年度收支餘絀決算表（草案）（續）

單位：新台幣元

| 科 目        | 本年度預算數         |        | 本年度決算數          |         | 比 較 增 減         |          | 上年度決算數        |      |
|------------|----------------|--------|-----------------|---------|-----------------|----------|---------------|------|
|            | 金 額            | %      | 金 額             | %       | 金 額             | %        | 金 額           | %    |
| 業務賸餘（短絀-）  | (8,588,000.00) | (2.94) | (74,935,386.00) | (37.61) | (66,347,386.00) | 772.56   | 2,990,959.00  | 1.09 |
| 業務外收入      | 6,300,000.00   | 2.16   | 41,786,122.00   | 20.97   | 35,486,122.00   | 563.27   | 8,342,778.00  | 3.04 |
| 財務收入       | 3,800,000.00   | 1.30   | 4,820,593.00    | 2.42    | 1,020,593.00    | 26.86    | 4,238,899.00  | 1.55 |
| 利息收入       | 3,800,000.00   | 1.30   | 4,820,593.00    | 2.42    | 1,020,593.00    | 26.86    | 4,238,899.00  | 1.55 |
| 其他業務外收入    | 2,500,000.00   | 0.86   | 36,965,529.00   | 18.55   | 34,465,529.00   | 1,378.62 | 4,103,879.00  | 1.50 |
| 資產使用及權利金收入 | 2,200,000.00   | 0.75   | 2,708,892.00    | 1.36    | 508,892.00      | 23.13    | 2,552,886.00  | 0.93 |
| 受贈收入       | 0.00           | 0.00   | 31,624,732.00   | 15.87   | 31,624,732.00   |          | 0.00          | 0.00 |
| 賠(補)償收入    | 0.00           | 0.00   | 9,301.00        | 0.00    | 9,301.00        |          | 60,420.00     | 0.02 |
| 違規罰款收入     | 0.00           | 0.00   | 64,824.00       | 0.03    | 64,824.00       |          | 1,425.00      | 0.00 |
| 雜項收入       | 300,000.00     | 0.10   | 2,557,780.00    | 1.28    | 2,257,780.00    | 752.59   | 1,489,148.00  | 0.54 |
| 業務外費用      | 0.00           | 0.00   | 12,765,288.00   | 6.41    | 12,765,288.00   |          | 727,996.00    | 0.27 |
| 財務費用       | 0.00           | 0.00   | 8,377,879.00    | 4.20    | 8,377,879.00    |          | 0.00          | 0.00 |
| 兌換短絀       | 0.00           | 0.00   | 8,377,879.00    | 4.20    | 8,377,879.00    |          | 0.00          | 0.00 |
| 其他業務外費用    | 0.00           | 0.00   | 4,387,409.00    | 2.20    | 4,387,409.00    |          | 727,996.00    | 0.27 |
| 財產交易短絀     | 0.00           | 0.00   | 252.00          | 0.00    | 252.00          |          | 727,996.00    | 0.27 |
| 違約及處理費用    | 0.00           | 0.00   | 4,387,157.00    | 2.20    | 4,387,157.00    |          | 0.00          | 0.00 |
| 業務外賸餘（短絀-） | 6,300,000.00   | 2.16   | 29,020,834.00   | 14.57   | 22,720,834.00   | 360.65   | 7,614,782.00  | 2.78 |
| 本期賸餘（短絀-）  | (2,288,000.00) | (0.78) | (45,914,552.00) | (23.04) | (43,626,552.00) | 1,906.75 | 10,605,741.00 | 3.87 |

# 100年度平衡表（草案）

單位：新台幣元

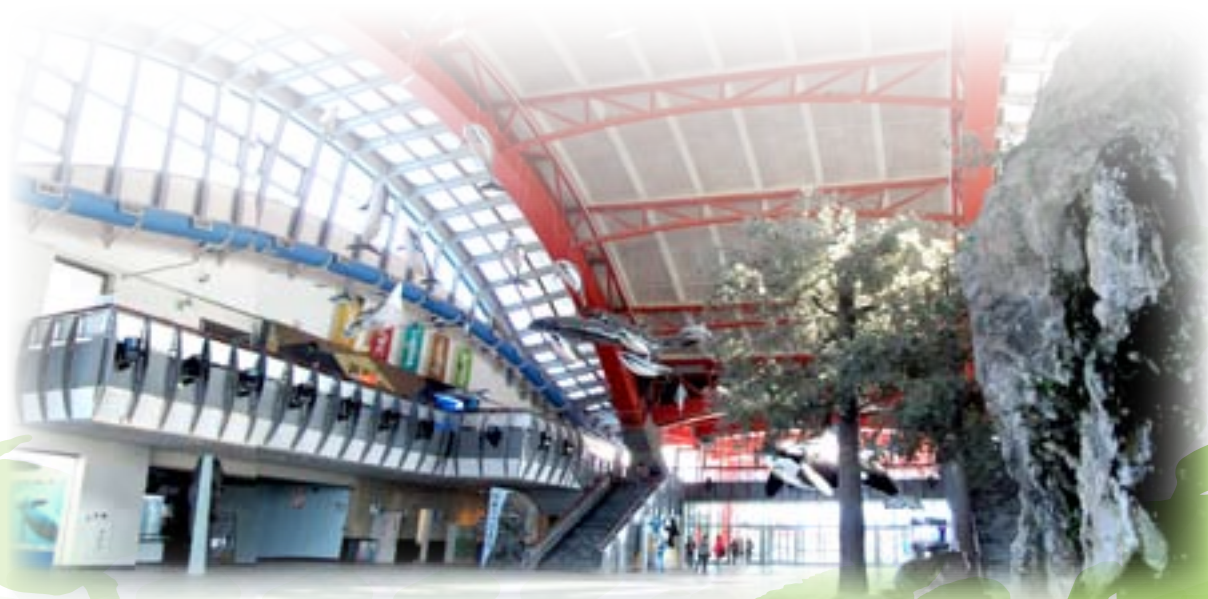
| 科 目              | 本年度預算數                  |               | 本年度決算數                  |               | 比 較 增 減                |               |
|------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|------------------------|---------------|
|                  | 金 額                     | %             | 金 額                     | %             | 金 額                    | %             |
| <b>資產</b>        | <b>4,676,511,335.00</b> | <b>100.00</b> | <b>4,774,666,727.00</b> | <b>100.00</b> | <b>(98,155,392.00)</b> | <b>(2.06)</b> |
| 流動資產             | 662,323,498.00          | 14.16         | 689,618,441.00          | 14.44         | (27,294,943.00)        | (3.96)        |
| 現金               | 479,450,175.00          | 10.25         | 482,086,527.00          | 10.10         | (2,636,352.00)         | (0.55)        |
| 銀行存款             | 479,450,175.00          | 10.25         | 482,086,527.00          | 10.10         | (2,636,352.00)         | (0.55)        |
| 應收款項             | 173,925,090.00          | 3.72          | 198,468,548.00          | 4.16          | (24,543,458.00)        | (12.37)       |
| 應收收益             | 170,076,000.00          | 3.64          | 195,076,000.00          | 4.09          | (25,000,000.00)        | (12.82)       |
| 應收利息             | 3,849,090.00            | 0.08          | 3,392,548.00            | 0.07          | 456,542.00             | 13.46         |
| 預付款項             | 7,787,795.00            | 0.17          | 9,063,366.00            | 0.19          | (1,275,571.00)         | (14.07)       |
| 用品盤存             | 557,038.00              | 0.01          | 0.00                    | 0.00          | 557,038.00             |               |
| 預付費用             | 4,072,748.00            | 0.09          | 9,063,366.00            | 0.19          | (4,990,618.00)         | (55.06)       |
| 留抵稅額             | 3,158,009.00            | 0.07          | 0.00                    | 0.00          | 3,158,009.00           |               |
| 短期貸墊款            | 1,160,438.00            | 0.02          | 0.00                    | 0.00          | 1,160,438.00           |               |
| 短期墊款             | 1,160,438.00            | 0.02          | 0.00                    | 0.00          | 1,160,438.00           |               |
| 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 124,255,699.00          | 2.66          | 137,563,544.00          | 2.88          | (13,307,845.00)        | (9.67)        |
| 長期投資             | 121,309,981.00          | 2.59          | 121,309,981.00          | 2.54          | 0.00                   | 0.00          |
| 長期信託投資           | 121,309,981.00          | 2.59          | 121,309,981.00          | 2.54          | 0.00                   | 0.00          |
| 準備金              | 2,945,718.00            | 0.06          | 16,253,563.00           | 0.34          | (13,307,845.00)        | (81.88)       |
| 退休及離職準備金         | 2,945,718.00            | 0.06          | 16,253,563.00           | 0.34          | (13,307,845.00)        | (81.88)       |
| 固定資產             | 2,532,060,055.00        | 54.14         | 2,580,715,127.00        | 54.05         | (48,655,072.00)        | (1.89)        |
| 土地改良物            | 1,111,184.00            | 0.02          | 1,301,756.00            | 0.03          | (190,572.00)           | (14.64)       |
| 土地改良物            | 1,938,640.00            | 0.04          | 1,938,640.00            | 0.04          | 0.00                   | 0.00          |
| 累計折舊-土地改良物 (-)   | (827,456.00)            | (0.02)        | (636,884.00)            | (0.01)        | (190,572.00)           | 29.92         |
| 房屋及建築            | 2,382,941,426.00        | 50.96         | 2,424,468,178.00        | 50.78         | (41,526,752.00)        | (1.71)        |
| 房屋及建築            | 2,556,372,634.00        | 54.66         | 2,551,615,695.00        | 53.44         | 4,756,939.00           | 0.19          |
| 累計折舊-房屋及建築 (-)   | (173,431,208.00)        | (3.71)        | (127,147,517.00)        | (2.66)        | (46,283,691.00)        | 36.40         |
| 機械及設備            | 38,957,985.00           | 0.83          | 54,366,390.00           | 1.14          | (15,408,405.00)        | (28.34)       |
| 機械及設備            | 310,001,893.00          | 6.63          | 327,191,468.00          | 6.85          | (17,189,575.00)        | (5.25)        |
| 累計折舊-機械及設備 (-)   | (271,043,908.00)        | (5.80)        | (272,825,078.00)        | (5.71)        | 1,781,170.00           | (0.65)        |
| 交通及運輸設備          | 1,675,925.00            | 0.04          | 2,352,801.00            | 0.05          | (676,876.00)           | (28.77)       |
| 交通及運輸設備          | 13,578,073.00           | 0.29          | 14,147,308.00           | 0.30          | (569,235.00)           | (4.02)        |
| 累計折舊-交通及運輸設備 (-) | (11,902,148.00)         | (0.25)        | (11,794,507.00)         | (0.25)        | (107,641.00)           | 0.91          |
| 什項設備             | 49,320,271.00           | 1.05          | 48,590,467.00           | 1.02          | 729,804.00             | 1.50          |
| 什項設備             | 125,120,758.00          | 2.68          | 124,394,118.00          | 2.61          | 726,640.00             | 0.58          |
| 累計折舊-什項設備 (-)    | (75,800,487.00)         | (1.62)        | (75,803,651.00)         | (1.59)        | 3,164.00               | 0.00          |
| 購建中固定資產          | 58,053,264.00           | 1.24          | 49,635,535.00           | 1.04          | 8,417,729.00           | 16.96         |
| 未完工程             | 58,053,264.00           | 1.24          | 49,635,535.00           | 1.04          | 8,417,729.00           | 16.96         |
| 無形資產             | 329,200.00              | 0.01          | 299,500.00              | 0.01          | 29,700.00              | 9.92          |
| 無形資產             | 329,200.00              | 0.01          | 299,500.00              | 0.01          | 29,700.00              | 9.92          |
| 專利權              | 329,200.00              | 0.01          | 299,500.00              | 0.01          | 29,700.00              | 9.92          |
| 其他資產             | 1,357,542,883.00        | 29.03         | 1,366,470,115.00        | 28.62         | (8,927,232.00)         | (0.65)        |
| 什項資產             | 1,357,542,883.00        | 29.03         | 1,366,470,115.00        | 28.62         | (8,927,232.00)         | (0.65)        |
| 存出保證金            | 306,000.00              | 0.01          | 0.00                    | 0.00          | 306,000.00             |               |
| 代管資產             | 1,398,754,434.00        | 29.91         | 1,398,766,434.00        | 29.30         | (12,000.00)            | 0.00          |
| 累計折舊-代管資產(-)     | (41,517,551.00)         | (0.89)        | (32,296,319.00)         | (0.68)        | (9,221,232.00)         | 28.55         |
| 合 計              | 4,676,511,335.00        | 100.00        | 4,774,666,727.00        | 100.00        | (98,155,392.00)        | (2.06)        |



100年度平衡表（草案）（續）

單位：新台幣元

| 科 目      | 本年度預算數           |        | 本年度決算數           |        | 比 較 增 減         |          |
|----------|------------------|--------|------------------|--------|-----------------|----------|
|          | 金 額              | %      | 金 額              | %      | 金 額             | %        |
| 負債       | 1,406,219,545.00 | 30.07  | 1,468,424,622.00 | 30.75  | (62,205,077.00) | (4.24)   |
| 流動負債     | 8,172,764.00     | 0.17   | 46,108,702.00    | 0.97   | (37,935,938.00) | (82.28)  |
| 應付款項     | 153,603.00       | 0.00   | 1,894,921.00     | 0.04   | (1,741,318.00)  | (91.89)  |
| 應付代收款    | 153,603.00       | 0.00   | 501,296.00       | 0.01   | (347,693.00)    | (69.36)  |
| 其他應付款    | 0.00             | 0.00   | 1,393,625.00     | 0.03   | (1,393,625.00)  | (100.00) |
| 預收款項     | 8,019,161.00     | 0.17   | 44,213,781.00    | 0.93   | (36,194,620.00) | (81.86)  |
| 預收收入     | 8,019,161.00     | 0.17   | 44,213,781.00    | 0.93   | (36,194,620.00) | (81.86)  |
| 其他負債     | 1,398,046,781.00 | 29.90  | 1,422,315,920.00 | 29.79  | (24,269,139.00) | (1.71)   |
| 什項負債     | 1,398,046,781.00 | 29.90  | 1,422,315,920.00 | 29.79  | (24,269,139.00) | (1.71)   |
| 存入保證金    | 4,119,384.00     | 0.09   | 5,272,096.00     | 0.11   | (1,152,712.00)  | (21.86)  |
| 應付退休及離職金 | 2,945,718.00     | 0.06   | 16,253,563.00    | 0.34   | (13,307,845.00) | (81.88)  |
| 應付代管資產   | 1,357,236,883.00 | 29.02  | 1,366,470,115.00 | 28.62  | (9,233,232.00)  | (0.68)   |
| 暫收及待結轉帳項 | 33,744,796.00    | 0.72   | 34,320,146.00    | 0.72   | (575,350.00)    | (1.68)   |
| 淨值       | 3,270,291,790.00 | 69.93  | 3,306,242,105.00 | 69.25  | (35,950,315.00) | (1.09)   |
| 基金       | 216,086,780.00   | 4.62   | 216,086,780.00   | 4.53   | 0.00            | 0.00     |
| 基金       | 216,086,780.00   | 4.62   | 216,086,780.00   | 4.53   | 0.00            | 0.00     |
| 基金       | 216,086,780.00   | 4.62   | 216,086,780.00   | 4.53   | 0.00            | 0.00     |
| 公積       | 2,794,984,976.00 | 59.77  | 2,785,020,739.00 | 58.33  | 9,964,237.00    | 0.36     |
| 資本公積     | 2,794,984,976.00 | 59.77  | 2,785,020,739.00 | 58.33  | 9,964,237.00    | 0.36     |
| 受贈公積     | 254,303,781.00   | 5.44   | 244,339,544.00   | 5.12   | 9,964,237.00    | 4.08     |
| 其他資本公積   | 2,540,681,195.00 | 54.33  | 2,540,681,195.00 | 53.21  | 0.00            | 0.00     |
| 累積餘絀 (-) | 259,220,034.00   | 5.54   | 305,134,586.00   | 6.39   | (45,914,552.00) | (15.05)  |
| 累積賸餘     | 259,220,034.00   | 5.54   | 305,134,586.00   | 6.39   | (45,914,552.00) | (15.05)  |
| 累積賸餘     | 259,220,034.00   | 5.54   | 305,134,586.00   | 6.39   | (45,914,552.00) | (15.05)  |
| 合 計      | 4,676,511,335.00 | 100.00 | 4,774,666,727.00 | 100.00 | (98,155,392.00) | (2.06)   |





# 100年度現金流量決算表（草案）

單位：新台幣元

| 科 目             | 預算數             | 決算數             | 比較增減            |          |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|
|                 |                 |                 | 金 額             | %        |
| ▼業務活動之現金流量      | 10,533,000.00   | 24,509,081.00   | 13,976,081.00   | 132.69   |
| 本期賸餘(短絀-)       | (2,288,000.00)  | (45,914,552.00) | (43,626,552.00) | 1,906.75 |
| 調整非現金項目         | 12,821,000.00   | 70,423,633.00   | 57,602,633.00   | 449.28   |
| 折舊及折耗           | 91,705,000.00   | 82,540,290.00   | (9,164,710.00)  | (9.99)   |
| 土地改良物           | 190,000.00      | 190,572.00      | 572.00          | 0.30     |
| 房屋及建築           | 46,243,000.00   | 46,283,691.00   | 40,691.00       | 0.09     |
| 機械及設備           | 27,067,000.00   | 20,878,881.00   | (6,188,119.00)  | (22.86)  |
| 交通及運輸設備         | 1,198,000.00    | 854,257.00      | (343,743.00)    | (28.69)  |
| 什項設備            | 7,501,000.00    | 5,099,657.00    | (2,401,343.00)  | (32.01)  |
| 代管資產            | 9,506,000.00    | 9,233,232.00    | (272,768.00)    | (2.87)   |
| 處理資產短絀(賸餘-)     | 0.00            | 252.00          | 252.00          |          |
| 什項設備            | 0.00            | 252.00          | 252.00          |          |
| 流動資產淨減(淨增-)     | (78,884,000.00) | 25,819,029.00   | 104,703,029.00  | (132.73) |
| 流動負債淨增(淨減-)     | 0.00            | (37,935,938.00) | (37,935,938.00) |          |
| 業務活動之淨現金流入(流出-) | 10,533,000.00   | 24,509,081.00   | 13,976,081.00   | 132.69   |
| ▼投資活動之現金流量      | (25,040,000.00) | (25,417,371.00) | (377,371.00)    | 1.51     |
| 增加流動金融資產及短期貸墊款  | 0.00            | (1,160,438.00)  | (1,160,438.00)  |          |
| 增加短期墊款          | 0.00            | (1,160,438.00)  | (1,160,438.00)  |          |
| 增加固定資產及遞耗資產     | (25,040,000.00) | (23,921,233.00) | 1,118,767.00    | (4.47)   |
| 增加固定資產          | (25,040,000.00) | (23,921,233.00) | 1,118,767.00    | (4.47)   |
| 固定資產之增置         | (25,040,000.00) | (23,921,233.00) | 1,118,767.00    | (4.47)   |
| 房屋及建築           | (13,560,000.00) | (4,756,939.00)  | 8,803,061.00    | (64.92)  |
| 機械及設備           | (4,580,000.00)  | (4,806,138.00)  | (226,138.00)    | 4.94     |



100年度現金流量決算表（草案）（續）

單位：新台幣元

| 科 目                             | 預算數             | 決算數             | 比較增減            |            |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------|
|                                 |                 |                 | 金 額             | %          |
| 交通及運輸設備                         | 0.00            | (177,381.00)    | (177,381.00)    |            |
| 什項設備                            | (6,900,000.00)  | (5,763,046.00)  | 1,136,954.00    | (16.48)    |
| 購建中固定資產                         | 0.00            | (8,417,729.00)  | (8,417,729.00)  |            |
| 增加無形資產、遞延借項及其他資產                | 0.00            | (335,700.00)    | (335,700.00)    |            |
| 增加無形資產                          | 0.00            | (29,700.00)     | (29,700.00)     |            |
| 增加其他資產                          | 0.00            | (306,000.00)    | (306,000.00)    |            |
| 投資活動之淨現金流入(流出-)                 | (25,040,000.00) | (25,417,371.00) | (377,371.00)    | 1.51       |
| ▼融資活動之現金流量                      | 0.00            | (1,728,062.00)  | (1,728,062.00)  |            |
| 增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項         | 0.00            | 4,781,416.00    | 4,781,416.00    |            |
| 增加其他負債                          | 0.00            | 4,781,416.00    | 4,781,416.00    |            |
| 減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項         | 0.00            | (6,509,478.00)  | (6,509,478.00)  |            |
| 減少其他負債                          | 0.00            | (6,509,478.00)  | (6,509,478.00)  |            |
| 融資活動之淨現金流入(流出-)                 | 0.00            | (1,728,062.00)  | (1,728,062.00)  |            |
| ▼現金及約當現金之淨增(淨減-)                | (14,507,000.00) | (2,636,352.00)  | 11,870,648.00   | (81.83)    |
| ▼期初現金及約當現金                      | 496,162,000.00  | 482,086,527.00  | (14,075,473.00) | (2.84)     |
| ▼期末現金及約當現金                      | 481,655,000.00  | 479,450,175.00  | (2,204,825.00)  | (0.46)     |
| ▼不影響現金流量之投資與融資活動                |                 |                 |                 |            |
| 受贈固定資產與受贈公積同額增加之金額              | 0.00            | 731,005.00      | 731,005.00      |            |
| 受贈固定資產明細                        | 0.00            | 731,005.00      | 731,005.00      |            |
| 機械及設備                           | 0.00            | 664,338.00      | 664,338.00      |            |
| 什項設備                            | 0.00            | 66,667.00       | 66,667.00       |            |
| 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(減-)數 | 700,000.00      | (13,307,845.00) | (14,007,845.00) | (2,001.12) |
| 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(+)之數 | 700,000.00      | 715,957.00      | 15,957.00       | 2.28       |
| 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減(-)之數 | 0.00            | (14,023,802.00) | (14,023,802.00) |            |
| 應付代管資產轉列受贈公積數                   | 9,506,000.00    | 9,233,232.00    | (272,768.00)    | (2.87)     |